



Avancemos



Boletín n.º 9 Febrero 2015



Boletín semestral de la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas

Editor: Francisco Román y Fausto Jordán ✨ Responsable de producción: Soledad Leiva ✨ Textos: Francisco Román y Áreas de CESA ✨ Fotos: Archivo CESA y colaboradores CESA ✨ Diseño: Verónica Ávila



Editorial

El boletín institucional Avancemos No. 9 presenta las acciones que CESA ha cumplido durante el año 2014 y comparte en el artículo central, una reflexión general sobre dos temas de actualidad, el cambio de la matriz productiva y la Ley de Tierras, frente a los cuales establece sus criterios de lo que debería ser la respuesta del Estado a la actual problemática agraria. Proponemos una reflexión sobre la situación de los pequeños agricultores, categorizados desde el Estado como pertenecientes a la economía popular y solidaria.

En lo que respecta al trabajo de CESA es importante señalar que, cada vez con más fuerza, se vive una realidad en la que se va configurando una sola instancia con capacidad de financiar los proyectos desde lo gubernamental y una participación decreciente de la cooperación internacional. La experiencia con el ámbito gubernamental, muchas veces, ha encontrado dificultades frente a una normativa cambiante y que no necesariamente responde a la realidad rural, lo que complica un entendimiento interinstitucional que debería comprometerse, desde ambas orillas, para el desarrollo del sector campesino. Lo importante sería que ese apoyo financiero gubernamental se traduzca también en un espacio que valore la experiencia del trabajo de las ONGs, lograda durante décadas en que el Estado estuvo ausente y reconocer que la experiencia viene acompañada de todo un bagaje de conocimientos, enfoques, categorías, que han ido recreando la reflexión conceptual y práctica del desarrollo rural en el país.

A lo largo del 2014, CESA ha acompañado varios proyectos localizados en casi todas las provincias de la sierra y en la provincia de Guayas, con la planta de semilla certificada de arroz. Bajo el enfoque de la gestión técnica y social del agua, CESA ha trabajado en temas como tecnificación del riego con la implementación de riego por aspersión, construcción de infraestructura de riego o rehabilitación de obras en sistemas de riego, así como el mejoramiento de sistemas de agua de consumo humano. Con el enfoque de gestión concertada de los recursos naturales, en manejo de páramos y de subcuencas - microcuencas, inventarios de recursos hídricos, instalación de viveros, protección física y biológica con plantas nativas. Con el enfoque de gestión de los sistemas de producción y comercialización, en el impulso a la comercialización asociativa con emprendimientos productivos, fortalecimiento a organizaciones de comercialización, capacitación a asociaciones en diversas temáticas. En el tema de fortalecimiento de capacidades locales, CESA trabajó en la ejecución de múltiples capacitaciones en todos los proyectos ejecutados, asistencia técnica y en la coordinación de los programas de capacitación CAMAREN, en riego.

El año 2014 fue importante, también, por una serie de trabajos que CESA desarrolló para el sector gubernamental, en el tema de planificación: Plan Tierras, Plan Provincial de riego, Plan de gestión de subcuencas.

El boletín No. 9 permite efectuar una mirada a todas las acciones ejecutadas por CESA a lo largo del 2014 y presenta las expectativas institucionales para el año 2015. Con esta oportunidad, CESA aprovecha la ocasión para agradecer a sus compañeros por la labor profesional y comprometida con los objetivos de la institución y de un desarrollo rural más justo, sustentable y democrático.

Francisco Román V.
Francisco Román
Director Ejecutivo de CESA

CESA Quito

Inglaterra N 31-30 y Vancouver
Teléfonos: 02-2524830 - 02-2529896
Fax: 02-2503006
Email: cesa@cesaecuador.org
Web: www.cesa.org.ec



COPCOLES

San José de El Priorato, Panamericana norte,
vía Ibarra - Tulcán
Teléfono: 06-2580164 / 0985591865
Email: copcoles@hotmail.com

CESA Área Cotopaxi

9 de Octubre 1645, Saquisilí
Telefax: 03-2721191 - 03-2721563
Email: cesacotopaxicnunez@yahoo.com

CESA Área Tungurahua

Molletambo 361 y Los Incas, Ambato
Telefax: 03-2840613 - 03-2414392
Email: cesatungu@andinanet.net

CESA Área Austro

Av. Ordóñez Laso 5-55 y Los Cedros, Cuenca
Edificio Montecarlo local 002
Teléfono: 07-4089855
Email: cesaaustro@hotmail.com

CESA Área Centro Sur

Centro de Convenciones La Primavera

Av. Los Shyrís 30-16, Riobamba
Telefax: 03-2612329 - 03-2612549
Email: cesarbb@andinanet.net

CESA-AGROSEM: Planta de semilla de arroz

Recinto Flor de María, Daule km 51 vía Daule - Balzar
Teléfono 0986110514

Áreas

La matriz productiva y el desarrollo agrario y rural



El Ecuador vive como país, una época de planteamientos que podrían llegar a ser trascendentales, uno de los cuales se ha convertido en la importante estrategia del cambio de la matriz productiva. Es decir, dejar de ser una economía caracterizada por la producción de bienes primarios de exportación, condición que se ha mantenido desde el inicio de nuestra vida republicana, hacia una economía de mayor valor agregado y alta tecnología, en función de la demanda local y mundial. La actual matriz productiva ha sido una de las principales limitantes para que el Ecuador no alcance la sociedad del Buen Vivir.

Para el sector rural y en particular para los pequeños campesinos quedan

interrogantes importantes. Bien es sabido que este sector de la economía cuenta con escasos recursos productivos, poca tierra y de mala calidad, sin acceso o con escaso riego y limitados servicios de apoyo a la producción, por lo que cabe preguntarse si en estas condiciones pueden ser protagonistas en el cambio de la matriz productiva. Este Gobierno ha intentado apoyar a los actores de la economía popular y solidaria, pero para que este sector crezca, se capitalice y se desarrolle, necesariamente, debe tener acceso a mayores recursos productivos, principalmente la tierra y el riego, caso contrario, este sector mantendrá su condición de pobreza, es decir reproducirá la pobreza, eso sí de manera popular y solidaria.

Por ello es consustancial lo que se apruebe en la Ley de Tierras que está siendo tratada en la Asamblea Nacional. Consideramos que esta ley debe acercarse a la realidad agraria para poder definir los alcances en esta materia; desde nuestra experiencia de casi cinco décadas en el medio agrario y rural hemos sido testigos de la concentración y reconcentración de la tierra productiva en pocas manos y testigos de que la tierra en manos de los campesinos, vía herencia, se ha pulverizado.

El artículo 282 de la Constitución prescribe la existencia del latifundio, sin embargo, no se establece ninguna alternativa para enfrentar la problemática del minifundio o microfundio. Lo mismo sucede en la propuesta de Ley

Los ejes estratégicos definidos por el Gobierno consideran los siguientes aspectos:

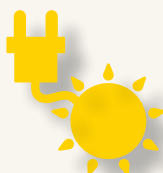
1 Diversificación productiva basada en el desarrollo de industrias estratégicas

—refinería, astillero, petroquímica, metalurgia y siderúrgica— y en el establecimiento de nuevas actividades productivas —maricultura, biocombustibles, productos forestales de madera— que amplíen la oferta de productos ecuatorianos y reduzcan la dependencia del país.



2 Agregación de valor en la producción existente

mediante la incorporación de tecnología y conocimiento, en los actuales procesos productivos de biotecnología (bioquímica y biomedicina), servicios ambientales y energías renovables.



3 Sustitución selectiva de importaciones con bienes y servicios que ya producimos actualmente

y que seríamos capaces de sustituir en el corto plazo: industria farmacéutica, tecnología (software, hardware y servicios informáticos) y metalmecánica.



4 Fomento a las exportaciones de productos nuevos,

provenientes de actores nuevos —particularmente de la economía popular y solidaria— o que incluyan mayor valor agregado: alimentos frescos y procesados, confecciones y calzado y turismo.





de Tierras, que tiene varios temas que generan debate, como el caso de que una sola instancia, la Autoridad Agraria Nacional (AAN), para que maneje competencias como la capacidad de expropiación, políticas redistributivas, control del cumplimiento de la función social y ambiental de la tierra, normar el uso sustentable del suelo, dirigir el denominado Fondo de Suelo, definir criterios para establecer los promedios de productividad que debe cumplir un terreno, determinar el límite general de concentración de tierra rural bajo los conceptos de tipo de suelo y producción.

La Ley de Tierras incluye a la agricultura familiar campesina (AFC) como modalidad productiva y define varios tipos, sin embargo, no especifica, entre otros aspectos, las superficies requeridas para el cumplimiento de los objetivos de la ley. Consideramos que **solamente la realidad agroecológica determinará el tamaño óptimo de la unidad productiva familiar**. Definido el tamaño de la unidad productiva familiar, ésta deberá “perpetuarse” como tal, si se considera que la tierra es un bien común y que debe responder a las funciones sociales, económicas y ambientales que la sociedad requiere para su supervivencia. Las demás políticas de Estado deberán garantizar los ámbitos de la infraestructura productiva (riego, vialidad), servicios de apoyo a la producción, creación de capacidades, financiamiento productivo y apertura de nuevos mercados.

De conformidad con la Constitución, la Ley de Tierras debe partir de una discusión profunda sobre el modelo de agricultura para el Ecuador, en donde la agricultura familiar podría ser un modelo viable y en función de ello promover la recomposición del paisaje agrario y rural. No obstante, no solo es la reflexión sobre el modelo de agricultura, es necesario discutir una nueva forma de hacer agricultura, es decir, la necesidad de pasar de una matriz de agricultura basada en fertilizantes y foliares químicos de la cual no hemos podido salir, hacia una agricultura agroecológica que, si bien está presente en el contenido constitucional, en la realidad poco se hace para cambiar la forma de hacer agricultura en el país. La agricultura actual es altamente dependiente de insumos externos a los sistemas productivos y dependiente del mercado mundial. No es suficiente, entonces plantearse como uno de los ejes en el cambio de la matriz productiva, el impulso a la petroquímica, solo con la idea de producir fertilizantes químicos para la sustitución de importaciones. La idea que debe movernos como país es **cambiar la matriz agrícola**, de una basada en la revolución verde a otra sostenible basada en la agroecología, pero para ello se requiere el involucramiento del Estado, de las universidades y de los institutos de investigación, que deben dar el soporte técnico científico, así como en su momento dieron a la revolución verde.

◆ Francisco Román
Director Ejecutivo de CESA

AUSTRO 2014
CESA



Durante el año 2014, el Área Austro de CESA culminó la ejecución del “Proyecto de apoyo a la Red de Mujeres de Paute, para la consolidación del proceso asociativo, de la producción y comercialización”, en convenio de cooperación y apoyo con la Fundación CECCA y con financiamiento de la Fundación Manos Unidas de España. Dicho proyecto tuvo como meta principal incrementar los volúmenes de producción agropecuaria, para ser comercializados en el mercado de la Red denominado “Mercado del Centavo”. Como parte de este apoyo, se coordinó la compra de insumos de manera asociativa (sobrealimento, medicamentos, comederos, bebederos) y el equipamiento mínimo necesario que garantice niveles óptimos de calidad del producto final que se expende en el mercado.

El Mercado del Centavo atiende a sus clientes tres días por semana y dispone de 12 espacios construidos, en donde expenden sus productos como: carne de pollo, cerdo, res, borrego, pollo criollo, comidas típicas, bebidas, hortalizas y frutales. Cada puesto cuenta con infraestructura necesaria para el expendio, así como el equipamiento indispensable: balanzas electrónicas, gavetas, hieleras, cuchillos de acero inoxidable, un congelador y un exhibidor de carne que permite garantizar la inocuidad de los productos. Los puestos de comidas típicas cuentan con cocinas industriales de acero, gavetas de acero inoxidable, mesas y sillas, que permiten brindar un mejor servicio.

En la actualidad, cerca de 75 socias permanentes y 25 socias esporádicas comercializan sus productos de manera individual y asociativamente dentro del Mercado del Centavo, con un promedio mensual de ventas de USD 32 000.

Los productos que más se comercializan dentro del mercado son: pollo con un promedio mensual de 15 330 unidades; carne de res, 5 158 libras y la de cerdo, 3 880 libras. Los puestos de comidas típicas comercializan USD 2 828, en promedio mensual, dentro del espacio de comercialización.



Para responder a las demanda del mercado, se han conformado 16 pequeños emprendimientos asociativos de producción de animales menores (pollos, cerdos y cuyes); un vivero de frutales y plantas forestales, servicio de catering, con una inversión aproximada de USD 25 000. Además funciona un emprendimiento con 18 socias, quienes contrataron un crédito de USD 42 000 asociativo que lo invirtieron en montar un molino de maíz y sus derivados, con recursos de Manos Unidas; CESA entregó un capital de trabajo de USD 2 500. Para fortalecer las capacidades de las socias de la Red de Mujeres, se ejecutó el Plan de Formación para la Gestión de Emprendimientos Asociativos y Economía Popular y Solidaria, con el aval de la Universidad Politécnica Salesiana, en el que 23 socias se graduaron. Se ejecutaron varios

talleres para especializar la producción de pollos, cerdos y cuyes, así como se ejecutó capacitación en temas de trabajo en equipo, relación interpersonal, motivación organizacional, generación de alianzas.

CESA Austro continuó con el acompañamiento al Municipio de Nabón para la gestión del canal de riego Hornillos 2, que regaría unas 800 hectáreas de propiedad de igual número de familias, pertenecientes a las comunidades de Ayaloma, Rañas, Rosas, Pucallpa, Pucunla y Paván. La cooperación internacional muestra mayores restricciones para apoyos actuales, hoy es difícil la consecución de financiamiento externo si no hay una decisión de las autoridades locales para financiar significativamente este tipo de obras.

EXPECTATIVAS 2015

Se cuenta con la aprobación por parte de la Fundación Manos Unidas para la ejecución del “Proyecto para el Fortalecimiento Socio-organizativo y ampliación del Centro de Comercialización de la Red de Mujeres de Paute.” El mismo que será ejecutado hasta el 2016 y se realizará una inversión cercana a los USD 300 000. Como principal objetivo está la ampliación y construcción de una segunda y tercera planta, para el centro de comercialización Mercado del Centavo, que permita incidir directamente en el volumen de ventas mensuales dentro del centro, así como generar una mayor comodidad tanto a clientes como a las socias usuarias de dicho espacio.

CESA, CECCA, las directivas y socias de la Red realizaron gestiones ante el Instituto de Economía Popular y Solidaria, IEPS, para que se cristalice un convenio de coadministración, para diez años, de la granja de producción que estuvo administrada por el ex -COOPERA y que se ubica en Paute. Se propone una inversión cercana a los USD 60 000 para la construcción de viveros, plantel de cuyes, galpones de pollos, así como la siembra de hortalizas, por parte de las socias de la Red, con un crédito concedido por la Cooperativa Jardín Azuayo.

De concretarse acuerdos pendientes, CESA Austro se involucrará en los procesos de apoyo al GADP-Cañar y en la asistencia técnica a varios predios del Plan Tierras del MAGAP.



CESA Centro Sur interviene en tres proyectos de desarrollo, que atienden a siete de los diez cantones de la provincia de Chimborazo, con el objetivo de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de la población rural campesina e indígena. Cuenta con el apoyo económico y técnico de la cooperación internacional: Gobierno Español, AECID y Manos Unidas; Alemania, Kínder Not Hilfe y Banco Alemán y Francia, Agencia Francesa de Desarrollo.

Las acciones son ejecutadas en el marco de alianzas estratégicas con los GADs, en función de sus competencias, GAD de Chimborazo: riego, medio ambiente y producción; GADs cantonales de Guamote, Riobamba, Guano, Colta, Penipe, Chambo, Alausí y niveles parroquiales: gestión concertada de los recursos naturales. Y con las instituciones del Estado, rectoras y garantes del cumplimiento de las políticas públicas, SENAGUA, INAMHI; de la academia, ESPOCH, UNACH y sociedad civil, Interjuntas Chimborazo, COMICH, CAMAREN. Las alianzas con MCCH y AVSF se establecieron para la conformación de equipos de trabajo, desde sus experticias particulares: la economía social y solidaria y la gestión concertada de los recursos naturales, respectivamente.

La Regional ejecuta el Programa Alli Pacha y los Proyectos Gestión concertada de la subcuenca del río Chambo y Derechos humanos y niñez en comunidades de la parroquia Punín. Este último, orientado a mejorar la calidad de vida de niños, niñas, adolescentes (NNA) y sus familias, con la promoción del enfoque de derechos de NNA.

Gestión técnica y social del agua: sistemas de riego y consumo humano

El Programa ALLI PACHA, en consorcio con MCCH, entregó en funcionamiento el sistema de riego presurizado Atapo Palmira, con un costo de USD 3 035 900, financiado por AECID y Manos Unidas, 71%; GAD Chimborazo, 17% y la población con mano de obra y recursos económicos, 12%. Se establecieron acuerdos sociales; reglamentos consensuados y aprobados; estatutos registrados en la SENAGUA; tarifas definidas para el servicio. Este sistema está constituido por los ramales Llillachimbana y Patococha, con 26 km de conducción, 47 km de distribución, 6 reservorios con capacidad de 6 134 m³, para 410 hectáreas y 334 familias. Además, la tecnificación a aspersión en Chausán San Alfonso para 120 hectáreas y 113 familias, lo que da un total de 530 hectáreas y 447 familias.

En la parroquia de Tixán-COCAN, en acuerdo con el GAD Chimborazo, una población de 220 familias se ha beneficiado con 227 hectáreas tecnificadas con riego por aspersión, por un valor estimado en USD 380 000. Fue financiado por AECID y Manos Unidas el 76%, población, 11% y GADs, 24 %.

En la microcuenca del río Atapo, parroquias Palmira y Tixán, se dispone de 757 hectáreas para el fomento productivo, como una forma de promover el cambio de la matriz productiva.

En agua de consumo, se construyó el sistema por bombeo San Carlos de Tipín, que sirve a 340 habitantes, por un valor de USD 135 530, con recursos AECID y Manos Unidas en el 94% y de la población, el 6%. En Punín fueron mejorados 11 pequeños sistemas de agua, se efectuaron adecuaciones en conducción, captación, distribución. Estos proveen de agua a 609 familias y fueron mejorados con un aporte de USD 54 000.

Gestión concertada de los recursos naturales

El Programa ALLI PACHA activa un trabajo de protección física en 330 hectáreas y biológica en 200 hectáreas, con 60 000 plantas nativas, para fuentes, zonas de recarga hídrica y de producción con riego por aspersión. Se instalaron 4 viveros temporales con una capacidad de 180 000 plantas nativas (tilo, yagual, lupina, aliso), las mismas que serán sembradas en el perímetro de las 410 hectáreas del sistema de riego Atapo Palmira, para optimizar la aplicación del riego por aspersión en las UPAs.

El Proyecto Gestión Concertada de la Subcuenca del Chambo concluye con los ajustes finales al sistema de información hídrica de la demarcación hídrica del Pastaza, que incluye un inventario de usos y aprovechamiento y calidad de agua para uso humano, información disponible en <http://inventariodhps.unach.edu.ec/informativa>.

Se cuenta con una primera experiencia de planificación local trabajada participativamente, que ha sido revisada por las instancias del Estado SENPLADES y SENAGUA y que están contenidas en una propuesta de Plan de Gestión de la subcuenca del Chambo. Este proyecto, además, ejecuta el Programa de Educación Ambiental para la Unidad Educativa Chiriboga con grupos de Educación General Básica Superior, EGBS, de la ciudad de Riobamba, donde participan 560 estudiantes y 10 docentes.

En el marco de este proyecto, se estableció un trabajo conjunto con el departamento de Gestión Ambiental, del GAD Pastaza, para ejecutar un programa de capacitación de tres módulos sobre manejo de cuencas y para apoyar a los técnicos del GAD en la elaboración del diagnóstico participativo de la microcuenca del río Puyo. La capacitación contó con un promedio de 20 participantes. Como resultado de este trabajo se elaboró el Diagnóstico de los RRHH de la subcuenca del río Puyo.

Gestión de los sistemas de producción y comercialización

En función del entorno socioeconómico y ecológico de las parroquias Palmira, Tixán y Punín, 610 familias incursionaron en el fomento de líneas productivas de granos y cereales andinos para seguridad alimentaria y mercado en 476 hectáreas, distribuidas así: chocho 207, quinua certificada 62, cebada 207, con rendimientos de 16 qq/hectárea, 22 qq/hectárea, 25 qq/hectárea y con producción de 149 TM, 62 TM, 226 TM, respectivamente. Esta producción se procesa en las plantas de chocho en Cotopaxi y quinua en Chimborazo, con generación de valor agregado para el consumo nacional y la exportación, en el caso de la quinua.

Fortalecimiento de capacidades para el desarrollo local

Los tres proyectos de la Regional trabajaron con un total de 2 200 familias (30% M y 70% H) en el ámbito social, participación ciudadana, derechos, asociatividad, economía social y solidaria, medio ambiente; pertenecientes a 40 comunidades de las parroquias Tixán, Palmira, Punín, Licto, Columbe. El trabajo incluyó el uso de varias herramientas, como diagnósticos de la situación de los recursos naturales, del agua, derechos de NNA, violencia familiar y escuela, prácticas de uso inteligente del agua, presupuestos para el pago por uso del agua, a fin de utilizarlas en la planificación del territorio.



PROYECCIONES 2015

Resaltamos la implementación del segundo convenio ALLI PACHA 2015-2018, con AECID - Manos Unidas, para el desarrollo territorial y la transformación de la matriz productiva, en comunidades indígenas y campesinas, seleccionadas de las provincias de Cotopaxi y Chimborazo.

El proyecto de la subcuenca del Chambo proyecta fortalecer las capacidades y las relaciones con las juntas de usuarios, a través de la conformación de organizaciones zonales, que promuevan las acciones incluidas en la Propuesta de Plan de Gestión del Agua, a fin de sentar las bases para la futura creación de un Consejo de Cuenca, cuya responsabilidad recae en SENAGUA.



En el año 2014, CESA Tungurahua ha profundizado el trabajo relacionado con la gestión del riego tecnificado, el manejo de páramos y el apoyo a la producción agropecuaria en la provincia, en el marco de los convenios que mantiene con el Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Tungurahua (GADPT).

CESA considera que el Proyecto Tecnificación del riego en el sistema Pillaro Ramal Norte tiene aprendizajes valiosos, entre los que se destaca el enfoque de intervención con dos aspectos: 1) haber colocado a los usuarios del sistema, sus necesidades y contextos en el centro de la propuesta y garantizar su cogestión, su coparticipación en el proceso y 2) haber articulado la experiencia a las agendas públicas locales y provinciales, permitiendo un enriquecimiento mutuo. Con este enfoque, se posiciona al riego como potenciador del desarrollo de un territorio, factor íntimamente ligado a la protección de las fuentes de agua y páramos, dinamizador de la producción y por ende, del comercio, de la generación de valor agregado y de las finanzas populares.

Según el convenio firmado en diciembre 2013, entre el GADPT, la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas (CESA) y la Junta del Sistema de riego Pillaro Ramal Norte (JGRPN), con una inversión de USD 1 596 376, se logró implementar 27 módulos de riego presurizado a gravedad, para un total de 751 hectáreas que, sumadas a las 740 existentes, tendríamos un acumulado de 1 490 hectáreas de riego presurizado en funcionamiento, de un total de 3 127 del sistema de riego Pillaro Ramal Norte.

Este proceso participativo conllevó la conformación de un Comité de gestión, presidido por el representante del MAGAP e integrado por representantes del GADPT, SSRD (Subsecretaría de Riego y Drenaje), Junta de riego y CESA, espacio que permitió no solo dar seguimiento a las acciones planificadas y la presentación de informes, sino de manera colectiva tomar resoluciones respecto de acuerdos y compromisos. La fiscalización a cargo del GADPT fue importante para los



avances de los trabajos y sin duda la presencia de los usuarios, de sus líderes, fue determinante en cuanto a la apropiación de los procesos y su sostenibilidad.

Como parte de la dinámica de la ejecución del riego parcelario tecnificado fue interesante el rol de los “maestros instaladores”, que fueron capacitados y muchos de ellos vinieron de experiencias de años anteriores, así como el rol de los propietarios de las máquinas excavadoras que recibieron instrucciones precisas para su trabajo y el papel que cumplieron los promotores campesinos en la organización de los trabajos.

En base a un convenio GADPT – CESA – UOCAIP (Unión de Organizaciones Campesinas e Indígenas de Pasa), ejecutamos el Plan de Manejo de los páramos de la parroquia Pasa, con el que se logró, entre otros aspectos, que las ocho comunidades de base definan una zona de conservación de



De igual modo, para el caso de la parroquia Quisapincha, en base a dos convenios con el GADPT, se ha logrado delimitar el área de conservación de los páramos de 12 comunidades, para lo cual se han realizado 17 eventos, en los que han participado 812 personas. Se han colocado 6 760 postes de chonta, con 83 rollos de alambre de púa y se ha realizado la plantación de 8 915 especies nativas.

Como apoyo a la diversificación de la producción agropecuaria en la zona de amortiguamiento de los páramos, se han realizado 114 visitas de asistencia técnica, 52 eventos con la participación de 674 personas; 102 familias se han beneficiado con la entrega de 15 libras de mezcla de pastos mejorados para cada una, a 60 familias se han distribuido 42 qq de balanceado de cerdos, a 60 familias que se asocian en diferentes grupos se ha entregado 110 477 plantas de hortalizas y 1 500 plantas de fresa.

En las dos parroquias, se realiza el “Estudio de caracterización y salud de los páramos” y particularmente el “Diagnóstico de la situación lechera de las 18 comunidades de la parroquia Quisapincha”. Todas las acciones realizadas mediante los convenios con el GADPT tienen el fin de generar alternativas de producción, en la zona de amortiguamiento de los páramos para preservar el recurso hídrico.

sus páramos y están concientizadas para un manejo de residuos sólidos. En otro aspecto, 640 personas han participado en eventos de capacitación de distinto nivel, se han fortalecido las capacidades organizativas y administrativas de la UOCAIP, mediante varios eventos de capacitación, en los cuales han participado 750 personas. Quedó pendiente la implementación de un hato ganadero comunitario en tierras comunales.

Mediante otro convenio GADPT –CESA – Directorio de acequias Coronarias de Pasa, se ha mejorado la administración, operación y mantenimiento (AOM) de las acequias Coronarias unificadas, realizándose 18 mingas comunitarias para el mantenimiento de las acequias y reservorio. Se han construido 27 cajas de diferente función, en módulos de riego de Mogato para mejorar su operación. A 28 familias interesadas, se ha brindado asistencia técnica para la innovación

de la producción agropecuaria, se les ha dotado de 70 qq de semilla de papa, 20 000 plantas de fresa, 70 935 plantas de hortalizas.

PROYECCIONES 2015

Para el 2015, CESA Tungurahua aspira la firma de un nuevo convenio con el GADPT, para la ampliación de la cobertura del riego presurizado en el sistema de riego Píllaro Ramal Norte. Se ha propuesto incrementar una superficie de 1 033 hectáreas adicionales, correspondientes a 44 módulos de riego; así como un convenio para la implementación de módulos piloto de riego presurizado en el Ramal Sur del sistema de riego Píllaro, para una superficie de 500 hectáreas. Continuaremos como responsables de la ejecución de los planes de manejo y proyectos de riego y producción en las parroquias Pasa y Quisapincha, una vez que se concrete la renovación de los convenios respectivos con el GADPT. Debemos destacar que durante los últimos años ha sido de mucha importancia la generación de alianzas con el GADPT, que continúa confiando en las capacidades y experticias institucionales.

Mantendremos nuestra presencia en espacios de análisis con la Subsecretaría de Riego y Drenaje (SSRD) del MAGAP, cuando se concrete la realización del estudio “Viabilidad de la tecnificación del riego presurizado a gravedad en sistemas estatales y privados - comunitarios del Ecuador”.



Durante el año 2014, en el Área Cotopaxi concluyeron dos proyectos: “Proyecto de manejo de páramos en las comunidades de la parroquia Cusubamba”, financiado por el MIES/IEPS, GAD Provincial de Cotopaxi y CESA y el Programa “Desarrollo Integral de la Comunidades Indígenas de Chimborazo y Cotopaxi, Alli Paccha”, financiado por AECID/Manos Unidas y ejecutado por el Consorcio MCCH/CESA. Al respecto, se presenta un balance resumido de las actividades desarrolladas durante el año 2014:

Gestión social del agua para consumo humano

Se mejoraron 12 pequeños sistemas de agua de consumo humano, mediante una intervención integral que benefició a un total de 814 familias, unas 4 500 personas de 12 comunidades/sectores de las parroquias Chugchilán y Zumbagua. Junto con el mejoramiento de la infraestructura, se apoyó la revisión participativa de los estatutos y la elaboración de los reglamentos internos, que fueron aprobados por la SENAGUA.

Con las Juntas de Agua involucradas se establecieron acuerdos de las tarifas a pagar para la administración, operación y mantenimiento (AOM) de sus sistemas de agua, los cuales también constan dentro de los reglamentos internos de cada comunidad. A partir de estas tarifas, se formalizaron compromisos para el pago creciente hasta llegar, en el corto o mediano plazo, a la tarifa básica real, ya que los valores acordados hasta el momento no son los reales, sin embargo son importantes, dadas las limitaciones económicas y los esfuerzos que tienen que hacer los usuarios para iniciar la AOM.

Por otra parte, 20 usuarios (12H y 8M) provenientes de 13 sistemas de agua de consumo humano de Cotopaxi, se capacitaron como gestores comunitarios de sistemas de agua de consumo humano, bajo la metodología CAMAREN, quienes apoyan a sus organizaciones para una eficiente AOM.

Gestión social del riego

Se concluyó la implementación del riego parcelario tecnificado (presurizado) en 60 hectáreas de Chinaló Bajo y 16 hectáreas de Itualó, de la

PROYECCIONES 2015

Para el año 2015 esperamos se concreten las perspectivas de un nuevo proyecto de cuatro años de duración, con apoyo de la cooperación de Nueva Zelanda, para trabajar con las organizaciones COICC, JATARISHUN y UNOCANC, con quienes anteriormente se iniciaron acciones orientadas al manejo de páramos y adaptación al cambio climático y debido a las experiencias logradas en estos territorios, se pretende ampliar la intervención. Si bien el énfasis de trabajo anterior fue el manejo de páramos, con la nueva propuesta se pretende poner atención desde los páramos hacia los usuarios del agua y productores, que se encuentran en la zona baja de las microcuencas. Dicha propuesta se encuentra en la fase de negociación y posiblemente arrancará en el primer trimestre del 2015.

Desde enero 2015 y con una duración de cuatro años, se inicia la implementación del segundo convenio ALLI PACHA 2015-2018 para las comunidades campesinas indígenas de Chimborazo y Cotopaxi, con el apoyo y financiamiento de AECID/Manos Unidas. Si bien su ejecución corresponde al Consorcio CESA/MCCH, bajo la responsabilidad de CESA está la consolidación de los procesos de la gestión social del agua y de los recursos naturales del territorio, considerando las expectativas de los GADs locales.

parroquia Chugchilán. El patrón de cultivos actual privilegia el cultivo de papa, fréjol, maíz y chocho; sin embargo, se aprecia el establecimiento de pequeñas superficies de pastizales. La AOM de los dos sistemas de riego está funcionando adecuadamente, en base a la aplicación de tarifas, estatutos y reglamentos internos.

Gestión de recursos naturales

El vivero de Chugchilán es gestionado por el Gobierno de las Comunidades Indígenas y Campesinas de la parroquia Chugchilán (GOCIC-CH) y mantiene un convenio con el GAD de esta parroquia y con el GAD Municipal de Sigchos, con la finalidad de que sea reconocido como parte de la estrategia ambiental del cantón y de la parroquia.

En este vivero, se han producido en el año 2014, 56 000 plantas de 8 especies nativas, las cuales se encuentran listas para la próxima campaña de plantación en las comunidades de la parroquia, en el 2015.

Adicionalmente, 38 000 plantas de 10 especies nativas de la producción 2013

fueron plantadas en el año 2014. Estas plantas se utilizaron en la protección biológica de 3 hectáreas de vertientes; en la formación de bosquetes, cortinas rompevientos y cercas vivas en 95 hectáreas de 13 comunidades de Chugchilán y del Centro Turístico de Shalalá (Zumbahua) y, además, se realizó la protección física de 16 vertientes (con una área de protección de 3 hectáreas), que abastecen a 7 sistemas de agua de consumo humano, de la parroquia de Chugchilán. Se estimó un prendimiento del 70%.

Manejo de páramos en Cusubamba

En el Proyecto Manejo Sustentable de Páramos, de acuerdo al Convenio MIES, GAD Provincial de Cotopaxi, CESA y comunidades de Cusubamba, se realizaron una serie de actividades orientadas a la protección física y biológica del páramo y sensibilización a los pobladores, para el cuidado y aprovechamiento de este importante ecosistema.

Con este propósito, entre los logros más relevantes, se destacan los siguientes:

- Delimitación y cercado de la frontera agrícola entre el páramo comunal y propiedades particulares, en una longitud de 10 000 metros,
- Cerramiento físico alrededor de 60 hectáreas de vertientes y humedales y cerramiento físico de 20 hectáreas para pastoreo comunal.
- Plantación de 23 250 plantas de 6 especies nativas, en sitios de mayor pendiente sobre las fuentes de agua antes indicadas.
- Reforestación en sitios aledaños y zona baja del río Nagsiche, con 12 750 plantas.

Estas acciones que contribuyen a precautelar la cantidad y calidad de agua de cuatro sistemas comunitarios, se implementaron como parte de la aplicación de los planes de manejo elaborados por los promotores que fueron capacitados en la gestión social de páramos, dentro del proceso de formación del CAMAREN, que se realizó en la misma parroquia de Cusubamba, con la participación de 19 representantes de las comunidades involucradas en el proyecto: Rumiquincha, Atocha, Laguamasa y Llactahurco.





Consultorías

Plan de Riego Carchi

CESA concluyó una primera etapa del Plan Provincial de Riego del Carchi, contratado por el Gobierno Provincial. Como productos preliminares, se entregaron el Diagnóstico de la problemática del riego a nivel provincial, Inventario de los recursos hídricos, El Modelo de Gestión y el Plan de Riego y Drenaje del Carchi. El Plan tiene dos horizontes: el primero abarca el quinquenio 2015-2019 y el segundo, el decenio 2020-2030. En los primeros meses de 2015, se terminará la consultoría.

Plan Tierras. MAGAP

El Consorcio CESA – FEPP ha ejecutado con el MAGAP el Plan Tierras, para apoyar la política pública del Estado dirigida a redistribuir las tierras agrícolas entre los campesinos sin tierra. CESA trabajó en una estrategia conceptual y operativa para proceder al equipamiento productivo de los predios entregados y asegurar su reactivación económico-productiva, bajo mecanismos de cofinanciamiento. Se coordinó e implementó la dotación de activos fijos a 25 predios en las provincias de Esmeraldas, Manabí, Guayas, Los Ríos, Cañar, Chimborazo, Cotopaxi y Pichincha. Algunos de los productos relevantes al año 2014 señalan como total a 1 672 beneficiarios, con una superficie total de los predios atendidos de 8 691,65 ha, superficie agropecuaria útil de 5 786,75 ha y superficie sembrada de 4 696,79 ha. Los principales rubros productivos son cacao, plátano, leche, café, camarón, arroz, maíz duro, mango, caña de azúcar, maracuyá, cebada, quinua, papa, zanahoria, hortalizas. Se estima un total de ingreso agropecuario neto de los predios atendidos de USD 2 809 890. Se cuenta con 92 personas capacitadas (gerentes y contadores locales). Otros resultados revelan que un 80% de los predios tienen planes integrales en proceso de implementación; el 85% disponen de estatutos o reglamentos actualizados; el 90% disponen de técnicos de campo; el 80% han cumplido con financiamiento de contraparte y disponen de acompañamiento contable y el 70% disponen de rubros comerciales rentables.



SENPLADES. Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo

Con la SENPLADES, CESA trabajó en dos consultorías. La primera, una propuesta conceptual, metodológica y operativa de intervención en el predio La Clementina, para diseñar e implementar un modelo de gestión concertado entre los diferentes actores, a fin de garantizar la unidad productiva del predio, manejo sostenible y autogestionario. La segunda, relacionada con la elaboración de un diagnóstico del marco normativo nacional del tema distribución de tierras en el Ecuador, de conformidad con la Constitución 2008.

COPISA. Conferencia Plurinacional e Intercultural de Soberanía Alimentaria

CESA realiza un estudio y diseño de política pública en compras públicas, dirigida para pequeños productores de soberanía alimentaria, que inició en diciembre 2014 y finalizará en marzo 2015, financiado por COPISA. Este estudio comprende el diagnóstico del nivel de accesibilidad, individual o colectivo, de los pequeños y medianos productores al sistema de compras públicas; reformas pertinentes para mejorar la accesibilidad; diseño de estrategias de posicionamiento de las reformas y socialización de propuestas y perspectiva de las políticas públicas.

Capacitación

Oficina Central ejecutó el Programa CAMAREN “Fortalecimiento de capacidades para la gestión de los sistemas de riego”, con la Asociación de Juntas Parroquiales Rurales de Imbabura, con 21 participantes aprobados (14H-7M). En Cotopaxi ejecutó el Programa de capacitación CAMAREN “Gestión Social de Páramos dirigido a líderes y



dirigentes, Cusubamba, provincia de Cotopaxi”, con 14 graduados (9H-5M). Elaboró las propuestas técnicas y económicas de la capacitación dirigida a promotores campesinos en riego, para los Gobiernos Provinciales de Carchi y Cañar, a ejecutarse en el año 2015.

En el marco del ajuste de la oferta de la capacitación, CAMAREN elaboró el texto “Agricultura familiar bajo riego”, para el programa de capacitación a promotores campesinos en riego. CESA trabajó en la edición, diseño y mediación pedagógica. Este módulo inicia con el debate de dos modelos de producción agrícola, la revolución verde y la nueva ruralidad frente a la propuesta de la agricultura familiar bajo riego, que plantea optimizar la producción familiar bajo el enfoque de la agroecología y cambio climático, con la incorporación de tecnologías agrícolas más eficientes en el uso de recursos escasos, como el agua y el suelo, adicional a un manejo eficiente del cultivo y la incorporación de la propuesta de comercialización asociativa.

CESA firmó un contrato con el IEPS - PDCC, para ejecutar un programa de capacitación con una metodología llamada ruta de aprendizaje, bajo la coordinación general de PROCASUR, ONG chilena que trabaja en el tema de gestión del conocimiento y fue contactada por el IEPS-PDCC para ejecutar la ruta de aprendizaje sobre comercialización asociativa. CESA fue responsable de elaborar tres sistematizaciones de experiencias del tema señalado, de la coordinación técnica y logística de la ruta de aprendizaje. En la ruta participaron 22 personas, la mayoría técnicos del IEPS y MAGAP (15), representantes de organizaciones sociales de Bolivia, Perú y Colombia (6) y un representante de una organización campesina, COPCOLES.

En el marco del Foro de los Recursos Hídricos, se ejecutó un Programa de capacitación “Liderazgo, agua, páramos y cambio climático”. CESA se hizo cargo de la revisión y edición de cuatro módulos y de compartir la coordinación con el CAMAREN. Estos módulos desarrollan varias temáticas para fortalecer las capacidades de los líderes comunitarios frente a los cambios constitucionales, legales y administrativos a nivel nacional, con el tratamiento de temas como organización comunitaria, cambio climático, manejo de recursos hídricos y páramos, políticas públicas y fortalecimiento organizativo.

Comunicación

En el tema comunicacional circuló el Boletín institucional Avancemos No 8. CESA participó con la ponencia “Agricultura familiar bajo riego”, en el marco del VIII Encuentro Nacional del Foro de los RRHH. De la misma manera, CESA organizó para el Gobierno Provincial del Carchi, el Foro “Manejo de cuencas hidrográficas”, del Proyecto Fortalecimiento institucional

para la gestión integral y participativa de la microcuenca Duendes, Carchi, que se realizó en la ciudad de Tulcán. Se presentó la sistematización de las ponencias presentadas en el Foro y actualmente se trabaja en la edición y publicación.

Elaboración de documentos

- “Ámbitos y temas de investigación alrededor de la problemática agraria, de riego y rural”, para la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad Central del Ecuador. Presentación power point.
- “El desarrollo como inversión en humanidad”. Ponencia presentada por CESA en uno de los paneles del evento de BanDESARROLLO “10° Encuentro Ecuador – Italia”.
- Facilitación en la producción de la sistematización sobre el proceso de tecnificación de riego parcelario, en el sistema de riego Pillaro, Ramal Norte, MAGAP-SRD

PROYECCIONES 2015

Han avanzado las conversaciones con los Gobiernos Provinciales de Cañar y Carchi, para ejecutar tres programas de capacitación CAMAREN en riego, dirigidos a promotores campesinos, dos a desarrollarse en Cañar y uno en Carchi. En el marco de estos programas, se espera validar el texto “Agricultura familiar bajo riego”. Igualmente, se propone validar los módulos del Programa de capacitación “Liderazgo, agua, páramos y cambio climático”, del Foro de los Recursos Hídricos del CAMAREN.

En el tema comunicacional, se prepararán dos números del boletín institucional, el No 9 a inicios de año y el No 10 para diciembre de 2015. Igualmente, se trabajará en la revisión, ajustes y edición de publicaciones y documentos institucionales, entre ellos el informe síntesis de gestión institucional del 2014 y las perspectivas institucionales para el 2015.

Así mismo está pendiente que se concreten las conversaciones para colaborar con los GAD de Cañar y Santa Elena, para la sistematización y elaboración de los Planes de riego de estas provincias; con Carchi se ha conversado para la evaluación integral de varios sistemas de riego. Con la Subsecretaría de Riego y Drenaje del MAGAP existe la posibilidad de trabajar en la identificación de sistemas de riego públicos, para iniciar la tecnificación del riego parcelario. Con el MAGAP, estamos a la espera de concretar una segunda etapa de asistencia técnica a 31 predios del Plan Tierras, en las provincias de Esmeraldas, Manabí, Guayas, Los Ríos, El Oro, Pichincha, Cotopaxi y Chimborazo. La asistencia técnica tiene que ver con el apoyo a los procesos productivos y comerciales y al fortalecimiento de la capacidad organizativa y empresarial.



La cadena del fréjol es una de las más importantes en el desarrollo económico, social y de seguridad alimentaria para las familias de escasos recursos económicos, en las provincias de Imbabura, Carchi y Chimborazo. Por esta razón, CESA y la Corporación de productores y comercializadores de leguminosas de la zona norte de la sierra, COPCOLES, desarrollan diversas actividades de fortalecimiento a esta cadena productiva, con una visión empresarial.

En 2014, COPCOLES mantuvo una activa presencia en varios espacios públicos y privados sobre la producción y comercialización del fréjol, en este sentido, COPCOLES ha participado en reuniones con representantes de las diferentes instituciones que componen la Mesa Técnica Regional del fréjol, así como en reuniones con la Subsecretaría de Comercio, sobre todo para el análisis del Decreto 2210, mandato emitido en la República de Colombia, que precisa el incremento de aranceles para productos como el fréjol y de las salvaguardias impuestas por la CAN al comercio del fréjol.

Así mismo, COPCOLES tuvo la oportunidad de presentar a la Vicepresidencia de la República, un perfil de proyecto de valor agregado a la cadena del fréjol. El documento fue tomado en cuenta y luego fue remitido al Ministerio de Agricultura, Acuacultura y Pesca, MAGAP, para que la propuesta sea analizada. Los productores se encuentran confiados de que este apoyo será factible.

En términos cuantitativos podemos señalar que COPCOLES obtuvo los siguientes resultados en el año 2014:

- Producción planificada de 350 hectáreas de fréjol, de 210 productores de las diferentes organizaciones de Imbabura y Carchi que pertenecen a COPCOLES.
- Labores de poscosecha de 3 870 qq de fréjol seco, de variedades como el negro, panamito, canario, cholo rojo y calima rojo, que han sido solicitados por las empresas del Ecuador y GADS provinciales. Estas labores de poscosecha representaron para las mujeres que ejecutaron el trabajo, ingresos de USD

6,00 por cada quintal clasificado, lo que totalizó USD 23 220.

- Comercialización asociativa de 5 340 qq, de los cuales 3 870 qq clasificados se comercializaron en Ecuador y 1 470 qq fueron destinados al mercado colombiano (con cambio de empaque). Las variedades más comercializadas son el fréjol negro para el mercado de Ecuador y el fréjol calima rojo para el mercado colombiano.
- Coordinación con el INIAP y los productores semilleros, para la generación de una nueva variedad de fréjol negro.

Para conocimiento general sobre la producción del fréjol, a continuación presentamos algunos indicadores importantes en la producción de esta leguminosa:

- La inversión promedio para la siembra de una hectárea de fréjol es de USD 1 000, en donde el 50% corresponde a mano de obra.
- En promedio, se cosecha de 30 a 40 qq / hectárea
- El tiempo del cultivo es 4 meses, momento en que los pequeños agricultores pueden tener ingresos. Los que tienen riego hacen, al menos, 2 siembras al año.
- Las familias de los valles de los ríos Chota y Mira consumen, al menos, tres veces por semana el fréjol seco; este producto contribuye a mejorar la nutrición de las familias por su alto contenido proteico.

Dada la importancia del cultivo del fréjol en la alimentación diaria del campesinado es importante reflexionar sobre algunos de los aspectos de su contenido nutricional. El fréjol contiene entre el 20% y 30% de proteínas, es decir, es uno de los cultivos con mayor rendimiento por hectárea en proteína¹. Comparado con la carne de vacuno, el contenido nutricional del fréjol le supera en proteína, puesto que la carne alcanza el 18,9 g y el fréjol el 21,9 g por cada 100 g. Y de la misma manera, le supera en kilocalorías: 339 g del fréjol y 197 g de la carne, en 100 g.²

1 Zyl, Joep van, Tres experimentos con fréjol, provincia del Carchi, Mascarilla, Valle del Chota, CESA, 1976:8

2 <http://www.galeon.com/combayo/nutricion%201.htm>



PROYECCIONES 2015

En el ámbito del fortalecimiento organizativo esperamos actualizar la legalización de 10 organizaciones de base, en la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, SEPS.

En el ámbito productivo nos hemos propuesto el reto de cumplir varias e importantes actividades: producción planificada de 500 hectáreas de fréjol de diferentes variedades (negro, cholo rojo, panamito, canario); estas variedades demandan las empresas de Ecuador y el rojo moteado, especialmente, el calima rojo, demanda el mercado colombiano. De la misma manera, mantenemos el interés por planificar la producción de 250 qq de semilla certificada artesanalmente, de variedades como: negro, cholo rojo, panamito, canario y rojos moteados, para comercializar con el Proyecto de Semillas del MAGAP.

Como COPCOLES tenemos planteado realizar la poscosecha y generación de valor agregado de 6 000 qq de fréjol seco de diferentes variedades. Aspiramos a comercializar asociativamente 8 000 qq de fréjol seco, de los cuales el 60% se realizará a empresas importantes como Cereales La Pradera, KFC, CAMARI, Corporación PAKTAMINTALAY y otras y el 40% a empresas y comerciantes de Colombia. Para impulsar de mejor manera la comercialización estamos tramitando el ingreso con producto y marca propia a los supermercados del Ecuador.

Tenemos especial interés en el lanzamiento oficial de la nueva variedad de fréjol negro, que se lo realizará en febrero del 2015, en la Universidad YACHAY, Urcuquí. Así como en realizar las gestiones correspondientes sobre el Proyecto de generación de valor agregado, con el Fondo de Innovación Tecnológica del MAGAP y la Mesa Técnica Regional, por un monto de USD 150 000. Finalmente, estamos a la expectativa de la firma de tres convenios interinstitucionales de apoyo a la COPCOLES y de la respuesta de la Vicepresidencia del país y MAGAP, sobre la propuesta presentada por COPCOLES.

CENTRO DE CONVENCIONES La Primavera

Nuestro Centro de Convenciones La Primavera continúa prestando sus servicios en Riobamba, tanto al público local como nacional.

En el 2014, el Centro atendió 227 eventos de carácter académico y social, es decir, que logramos una ocupación de 19 eventos por mes en promedio, estos van desde un día hasta cuatro días de duración. Se han atendido a 2 046 hospedados en el todo el año, 170 huéspedes al mes y una atención brindada a, aproximadamente, 11 000 clientes, que han visitado nuestras instalaciones, con un promedio mensual de 900 personas.



Nuestros principales clientes han sido organizaciones, instituciones, empresas privadas y organismos de Estado como: Programa de Líderes Riobamba, Iglesia Centro Bíblico, Codevsa, Grupo Jalil, Trias, Visión Mundial, Utopía, Cedir, Cedis OIM, Corporación Señor Cuy, Conpapa, Federación Deportiva del Guayas, Cuerpo de Bomberos de Riobamba, Empresa Eléctrica Riobamba, BancODESARROLLO, Cooperativa Acción y Desarrollo, CAFOLIS, OFIS, FAO Ecuador, Plan Internacional, Fundación MCCH, Fundación Yerbabuena, Empresa de Agua Potable EMAPAR, entidades de Estado, como la Gobernación de Chimborazo, SENPLADES, SENAGUA, Gobierno Provincial de Chimborazo, Dirección Zonal de Salud 3. Además de personas particulares que han solicitado nuestros servicios de carácter social.

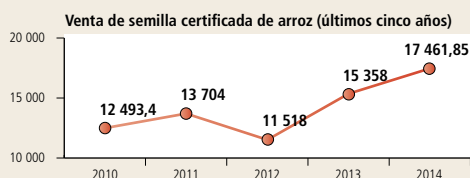
A partir del primer trimestre del 2015, con la concreción del cambio de figura jurídica, las expectativas del Centro se centrarán en torno a emprender una estrategia de marketing, manejo de nueva imagen e incursionar en el mercado hotelero de Riobamba ligado a las actividades del turismo de la región.

CESA-AGROSEM

LA PLANTA DE SEMILLA CERTIFICADA DE ARROZ

El año 2014 fue importante para CESA-AGROSEM, entre otras razones, porque se elevaron las ventas de semilla certificada de arroz, debido al incremento de la superficie de siembra (multiplicadores) y se encontraron nuevos nichos de mercado.

En efecto, las ventas en el año 2014 fueron de 17 461,85 qq de semilla certificada, lo que significó un aumento del 10% respecto al año 2013. La superficie de siembra aumentó en 22% respecto al 2013 (de 49 a 63 hectáreas), además de que se contó con un mayor número de multiplicadores (20).



En el año 2013, se hicieron varias innovaciones en la planta de semillas para mejorar los procesos de secado y almacenamiento de la semilla. Se construyeron albercas inclinadas, túneles horizontales y silos. Con esta infraestructura actualmente contamos con una capacidad de secado de 2 750 sacas. Para el almacenamiento hay una capacidad de 4 850 TM. En el 2014, la capacidad de secado y almacenamiento ha sido utilizada al 100%. La capacidad de proceso de semilla actualmente se utiliza al 83%.

La variedad de semilla certificada de mayor demanda fue INIAP 11 (52%), le siguen en importancia INIAP 14 (43%) e INIAP 15 (5%). El pico de la demanda de semilla se produjo en el mes de junio y el mes de septiembre fue el más bajo.

Como CESA-AGROSEM, nuestra política es la de proveer semilla certificada de arroz de calidad, cumpliendo con todos los parámetros técnicos, a un menor precio, enfocándonos, principalmente en los pequeños y medianos arroceros, llegando



con este servicio directamente o a través de distribuidores de la zona norte de las provincias de Guayas, Los Ríos y otras provincias. Adicionalmente, ahora colaboramos con el Proyecto Plan Semillas de Alto Rendimiento, del MAGAP.

Efectivamente, en el 2014 CESA-AGROSEM se integró a este proyecto cuya finalidad es incentivar el uso de semilla certificada, mediante el acceso de los pequeños productores de arroz a paquetes tecnológicos de alto rendimiento, que incluye semillas certificadas, fertilizantes edáficos (N, P, K) y agroquímicos.

El agricultor puede elegir entre 28 paquetes tecnológicos de arroz constituidos según características de diferentes zonas, a precios que varían entre USD 360 a 500 por hectárea. Pueden beneficiarse peque-

ños productores con 10 hectáreas de cultivo de arroz, pertenecientes a las provincias arroceras donde por lo general los rendimientos son bajos y pocos agricultores usan semillas certificadas.

En este sentido, CESA amplió el "grupo de clientes", con empresas que garantizan calidad de los paquetes tecnológicos y cumplen la condición de no producir semilla. Estas empresas fueron AFECOR, NEDER AGRO, SOLAGRO, con las cuales se realizaron alianzas estratégicas para incluir la semilla de AGROSEM en los paquetes tecnológicos entregados a los agricultores. La experiencia de este trabajo conjunto comprueba que el plus para que los agricultores compren los kits es la semilla de CESA-AGROSEM.

PROYECCIONES 2015

Para el próximo año, nuestras metas se encuentran enfocadas a vender 20 000 qq de semilla certificada, además de brindar servicio de beneficio de semilla a la Empresa Pública Unidad Nacional de Almacenamiento, UNA, la misma que ha ingresado al Programa de Plan de Semillas. Con esto, continuaremos como partícipes del grupo de empresas que proveerán semilla certificada a los pequeños agricultores.

Otra de las metas para el año 2015 en la que nos encontramos involucrados es llevar adelante un proyecto para responder a la tendencia creciente de utilización de semilla certificada. Se trata de un proyecto de repotenciación de la planta de semillas, previsto para cinco años, con la participación de CESA y el MAGAP, bajo la estrategia general de fomentar la sostenibilidad de la cadena productiva de semilla certificada, mediante una alianza público-privada entre CESA-AGROSEM, pequeños productores semilleristas, la UNA y los programas respectivos del MAGAP.

La nueva planta estará provista de un sistema de secado columnar itinerante automatizado, con una capacidad de secado de 72 toneladas en 12 horas y una bodega de almacenamiento de 2 000 m². Con esta nueva infraestructura y equipos se espera producir al tercer año, 150 mil quintales de semilla/año para responder a la política del MAGAP de fomentar el uso de semilla certificada, para el sector arroceros pequeño y mediano.